

# Tilinpäätös 2020

Tampereen Vesi Liikelaitos

TAMPEREEN  
**Vesi**

# Sisällys

<b>Toimintakertomus</b> .....	2
Toimitusjohtajan katsaus - Olennaiset tapahtumat tilikaudelta .....	2
Arvio tulevasta kehityksestä .....	3
<b>Henkilöstö</b> .....	4
<b>Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä</b> .....	4
<b>Toiminnan tavoitteiden toteutuminen</b> .....	4
<b>Liikelaitoksen talous ja talousarvion toteutuminen</b> .....	6
Tuloslaskelma ja tuloslaskelman analysointi.....	6
Rahoituslaskelma ja rahoituslaskelman analysointi.....	8
Investoinnit ja niiden analysointi .....	9
Tase ja taseen analysointi.....	10
Esitys tilikauden tuloksen käsittelystä .....	11
<b>Liitetiedot</b> .....	12
Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät.....	12
Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus.....	12
Tuloslaskelman liitetiedot .....	12
Taseen vastaavien liitetiedot .....	14
Taseen vastattavien liitetiedot .....	15
Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot .....	16
Henkilöstöä koskevat liitetiedot .....	17
<b>Muut eriytetyt laskelmat</b> .....	17

## Toimintakertomus

Tampereen Vesi tuottaa toiminta-alueensa vesihuoltopalvelut ja kuntarajat ylittävän talousveden toimittamisen ja jätevesien vastaanottamisen liiketaloudellisin periaattein. Vesihuoltoyhteistyötä edistetään laadittavien seudullisten yhteistyöselvitysten ja vireillä olevien strategisten hankkeiden kautta.

### Toimitusjohtajan katsaus - Olennaiset tapahtumat tilikaudelta

Tampereen Vesi toimitti asiakkailleen vaatimukset täyttävää talousvettä. Tampereen Vesi käsiteli viemäriverkostoon johdetut jätevedet lupaehdot täyttäen lukuun ottamatta Raholan puhdistamon lieviä ylityksiä erityisesti vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä. Tampereen Vesi osallistui edelleen aktiivisesti vesihuollon seudullisten hankkeiden valmisteluun ja toteutukseen. Tampereen Vesi hyväksyi Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n ja asiakasvesihuoltolaitosten välisen käyttö- ja liittymissopimuksen, jossa sovittiin yhteistoiminnan käytännöt toimijoiden kesken. Vuoden aikana valmistui myös vedenhankinnan osalta pitkän tähtäimen suunnitelma vesiliiketoiminnan järjestämisestä ja toiminnan vaatimista investoinneista.

Kaupinojan vedenpuhdistuslaitos on tuotantovalmiudessa ja toimii osin varalaitoksena, mutta toimet täyden kapasiteetin ja toimintavarmuuden saavuttamiseksi jatkuvat. Suunnitelmat saneerauksen loppuunsaattamisesta valmistuivat keväällä ja loppuunsaattamisen urakointi kilpailutettiin kesällä. Urakointi alkoi syksyllä, tavoitteena on täysi tuotantovalmius vuoden 2021 aikana.

Ruskon vedenpuhdistuslaitoksen kalkkijärjestelmän uudistaminen saatiin valmiiksi vuoden 2020 lopussa. Myös saostuskemikaalin purkupaikkaa ja –järjestelyjä parannettiin. Raholan jätevedenpuhdistamon ilmastuksen tehostamisen suunnittelu valmistui ja siihen liittyvät muutostyöt käynnistyivät loppuvuodesta 2020. Samoin hiekanerotuslaitteet uusittiin ja lietteenkäsittelyn tekniikka parannettiin vuonna 2020.

Vedentuotannon ja jätevedenpuhdistuksen prosessiautomaation valvomouudistus kilpailutettiin alkuvuodesta ja sen toteutus käynnistyi kesällä 2020. Vedentuotantolaitoksia, jätevedenpuhdistamoita, vesitorneja ym. kiinteistöjä koskevien kuntoarvioiden laadinta valmistui syksyllä 2020. Niiden pohjalta ollaan laatimassa pitkän tähtäimen investointi- ja saneerausohjelmaa tuleville vuosille.

Verkostojen uudisrakentaminen ja saneeraus sekä uusien runkoyhteyksien rakentaminen vesihuoltoverkostojen kehittämissuunnitelman mukaisesti jatkuivat vilkkaina eri puolilla kaupunkia. Uuden halkaisijaltaan 800 millimetrin päävesijohdon rakentaminen Kaupinojalta Ruskoon jatkui Kaukajärvellä. Mossinpuistokadun halkaisijaltaan 400 millimetrin vesijohdon rakentaminen alkoi Tampereen kaupungin ja Kangasalan kunnan kanssa yhteistyössä.

Epilänkadun varrella halkaisijaltaan 800 millimetrinen jätevesiviemärin rakentaminen aloitettiin tulevaisuuden tarpeita varten. Lisäksi toteutettiin Niemenrannan ja Hervannan kaava-alueiden rakentamista yhteistyössä Tampereen kaupungin kanssa.

Tampereen Veden uusi asiakastieto- ja laskutusjärjestelmä otettiin käyttöön helmikuussa 2020. Tampereen kaupungin vesihuollon kehittämissuunnitelman päivitys valmistui syksyllä, Tampereen Vesi osallistui päivitykseen aktiivisesti.

Tampereen Vesi laati hankintastrategian vuosille 2020-2024. Johtokunta hyväksyi uuden strategian kesäkuussa. Samalla johtokunta hyväksyi hankintoja koskevan toiminta- ja kehittämissuunnitelman vuosille 2020-2021. Strategiaa ja toiminta- ja kehittämissuunnitelmaa varten Tampereen Vesi selvitti laajana selvityksenä hankintatoiminnan nykytilan.

Merkittävä henkilöstömuutos tapahtui tammikuussa, kun Tampereen Infran yhtiöittämisen yhteydessä 16 henkilöä siirtyi Infrasta Tampereen Veteen. Muuten Tampereen Veden organisaatiota vahvistettiin mm. hankintapäällikön ja asiakkuusvastaavan tehtävien perustamisella.

Tilikaudella 2020 liikevaihto jäi hieman odotettua pienemmäksi ollen kuitenkin enemmän kuin vuonna 2019. Liikelyijäämä toteutui sekä vuosisuunnitelmaa että edellistä vuotta parempana.

Kokonaisuudessaan vuonna 2020 huolta aiheutti maailmanlaajuinen koronaviruspandemia. Tampereen Vedessä pandemia ei vaikuttanut vesihuollon toimintaan, vaan vesihuolto toimi moitteettomasti. Sen sijaan varautuminen koronasta mahdollisesti aiheutuviin vaikutuksiin ja henkilöstön terveyden ja hyvinvoinnin ylläpitämiseen oli keskeinen osa toimintaa.

## Arvio tulevasta kehityksestä

Vesihuollon toimintavarmuutta ja veden laatua parannetaan saneeraamalla järjestelmällisesti vesihuoltoverkostoja ja vedenkäsittelylaitoksia, tehostamalla vedenkäsittelylaitosten puhdistusprosesseja, lisäämällä automaatiota ja turvaamalla varavoiman saanti toiminnan kannalta tärkeimmissä kohteissa. Yhteistyötä naapurikuntien vesihuoltolaitosten kanssa jatketaan. Yhteistyötä koskevat sopimukset päivitetään mm. jäteveden keskuspuhdistamo huomioon ottaen.

Vesihuoltoverkostojen rakentamisessa kehitetään rakennuttamis- ja urakointimenettelyjä sekä rakentamiskustannusten seurantaa niin, että kaupungin kasvun edellyttämä verkostojen uudisrakentaminen, uusien runkojohtoyhteyksien mittava rakentaminen kantakaupungin verkoston sisällä ja nykyisten verkostojen riittävä saneeraus kyetään myös tulevaisuudessa toteuttamaan kohtuullisin kustannuksin.

Henkilöstön ammattitaitoa ja työkykyä pidetään yllä täydennyskoulutuksella, aktiivisella tykytoiminnalla ja tarjoamalla mahdollisuuksia tehtäväkiertoon. Tiedonkulku säilytetään avoimena ja yhteistyöhakuisena.

Tampereen Veden suuria haasteita ovat kasvavien investointitarpeiden rahoitus ja hallittu toteuttaminen, jätevedenpuhdistuksen toteuttaminen nykyisillä laitoksilla ilman ylimitoitettuja saneerausinvestointeja keskuspuhdistamon käyttöönottoon saakka ja meneillään olevien seudullisten yhteishankkeiden toteuttaminen.

Korkeina säilyvät investointitarpeet ja samanaikainen käyttökustannusten nousu sekä varautuminen suurhankkeiden toteutukseen aiheuttavat vedenmyynnin ennakoidusta kasvusta huolimatta taksankorotuspainetta, jota vähennetään omaa toimintaa jatkuvasti tehostamalla. Taksaa korotettiin vuodelle 2021.

Vuoden 2021 aikana laaditaan Tampereen Veden yhtiöittämisselvitys yhteistyössä omistajaohjauksen kanssa.

## Henkilöstö

Henkilöstön lukumäärä 31.12.

	2020	2019
Verkostorakentaminen ja suunnittelu		10
Verkostokunnossapito		48
Verkostorakentaminen ja -kunnossapito	61	
Verkostosuunnittelu	9	
Vedentuotanto ja jätevedenpuhdistus	65	63
Liiketoimintojen tuki	21	19
Investoinnit ja kehitys		
Verkostot		
<b>Henkilöstön lukumäärä yhteensä</b>	<b>156</b>	<b>140</b>

Tampereen Veden palkallisten henkilötyövuosien määrä, johon lasketaan vakituisten lisäksi määräaikainen henkilöstö, oli 154. Henkilötyövuosien määrä kasvoi 19:llä edelliseen vuoteen verrattuna. Tampereen Veden henkilöstön määrä kasvoi 16:lla ja oli toimintavuoden lopussa 156. Vuoden 2020 alussa Tampereen Infra liikelaitoksesta siirtyi Tampereen Vedelle 16 työntekijää. Organisaation päivittämistä jatkettiin lisäksi vuonna 2020 mm. uusilla rekrytoinneilla hankintaan ja asiakaspalvelun esimiestehtäviin.

## Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä

Tampereen Vesi liikelaitos on laatinut sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintatavan kuvauksen ja arvioinut samalla sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytilaa. Itsearviointin perusteella on laadittu sisäisen valvonnan selonteko. Johtokunta käsitteli toimintatavan kuvauksen ja sen sisältämän itsearviointin sekä niiden perusteella laaditun selonteon kokouksessaan 22.12.2020.

Kokonaisarviona Tampereen Vesi liikelaitoksen johto lausuu, että Tampereen Vesi liikelaitoksen sisäinen valvonta on pääosin hyvällä tasolla.

## Toiminnan tavoitteiden toteutuminen

Tampereen Vedelle oli asetettu viisi toiminnallista tavoitetta. Näistä kolme toteutui, yksi toteutui osittain ja yksi ei toteutunut.

Toteutuneita tavoitteita olivat: sairauspoissaolojen määrä laskee vähintään 3 % ja vakavien tapaturmien määrä laskee, vesijohtoverkoston toimintavarmuudesta huolehditaan sekä Raitiotien rakentamiseen liittyvät vesijohtojen siirto- ja uusimistyöt toteutetaan kaupungin ja raitiotieallianssin kanssa yhteistyössä. Tavoite "Vesijohtoveden laatu ja toimitusvarmuus säilyvät korkealla tasolla" toteutui häiriötilanteiden vähentymisen osalta, mutta Kaupinojan 100 % tuotantovalmiuteen ei päästy.

Nro	Talousarviotavoite 2020	Mittari	Tavoitteen toteuma (tammi-joulukuu 2020)	
1	Liikevaihto on kasvanut henkilötyövuotta kohden	Vertailukelpoinen liikevaihto /HTV	Vuoden 2020 liikevaihto/htv oli 0,432 (2019: 0,471). Liikevaihto henkilötyövuotta kohden ei kasvanut vertailujaksolla, koska 1.1.2020 Tampereen Vedelle siirtyi 16 työntekijää Tampereen Infra Liikelaitokselta, vaikutus 14 HTV. Siirto tapahtui tavoitteiden asetannan jälkeen. (Liikevaihto / HTV on 0,475 milj. euroa ilman uusien työntekijöiden HTV:tä.) Tavoite ei toteutunut.	-
2	Sairauspoissaolojen määrä laskee vähintään 3 % ja vakavien tapaturmien määrä laskee	Sairauspoissaolojen ja 3pv tai enemmän työkyvyttömyyttä aiheuttaneiden tapaturmien määrän kehitys vuoteen 2019 verrattuna.	Sairauspoissaoloprosentti pieneni noin 10 % (2020: 4,27% ja 2019: 4,76%). Vakavia tapaturmia ei ole ollut 1-12/2020. Tavoite toteutui.	+
3	Vesijohtoveden laatu ja toimitusvarmuus säilyvät korkealla tasolla	Häiriötilanteiden määrän kehitys/verkoston pituus. Häiriömäärän tulee laskea suhteessa verkoston pituuteen. Kaupinojan vedenottamon tuotantovalmius 100 %.	Häiriötilanteiden määrä on laskenut verrattuna verkoston pituuteen: 2020: 22 vuotoa / 811 km (2019: 23 vuotoa / 805 km.) Kaupinojan saneerausurakka etenee sovittuun aikataulun mukaisesti. Tämänhetkinen tuotantovalmius 50 % kokonaiskapasiteetista. Tavoite toteutui osittain.	+/-
4	Vesijohtoverkoston toimintavarmuudesta huolehditaan	Keskimääräinen vesijohtovuotojen määrä ei nouse. (n. 50 vuotoa vuodessa, 10 v. keskiarvona)	Vesijohtovuotojen määrä oli matalalla tasolla alkuvuonna. Joulukuun loppuun mennessä oli 22 vuotoa. Tavoite toteutui.	+
5	Raitiotien rakentamiseen liittyvät vesijohtojen siirto- ja uusimistyöt toteutetaan kaupungin ja raitiotieallianssin kanssa yhteistyössä	Toimenpiteet ja toteutustilanne	Raitiotien rakentamiseen liittyvät toimenpiteet ovat toteutuneet suunnitellusti ja yhteistyö toimi hyvin. Tampereen Veden osalta vesijohtojen siirto- ja uusimistyöt ovat valmiit. Tavoite toteutui.	+

## Liikelaitoksen talous ja talousarvion toteutuminen

### Tuloslaskelma ja tuloslaskelman analysointi

#### TULOSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2020	1.1. - 31.12.2019	TP 2020	Muutettu TA 2020	Ero	Alkuper. TA 2020
<b>Liikevaihto</b>	66 428 808,15	63 438 370,63	66 429	67 095	-666	67 095
Valmistus omaan käyttöön	3 100 582,57	4 972 371,98	3 101	2 500	601	2 500
Liiketoiminnan muut tuotot	39 527,84	33 123,25	40	32	8	32
<b>Materiaalit ja palvelut</b>						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 737 609,39	-7 515 432,10	-7 738	-8 215	477	-7 735
Palvelujen ostot	-9 778 034,91	-12 325 682,74	-9 778	-11 998	2 220	-13 142
<b>Henkilöstökulut</b>						
Palkat ja palkkiot	-6 812 653,29	-5 820 800,91	-6 813	-6 591	-222	-6 056
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-1 600 421,79	-1 436 094,35	-1 600	-1 580	-21	-1 488
Muut henkilösivukulut	-235 850,66	-187 401,35	-236	-253	17	-234
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>						
Suunnitelman mukaiset poistot	-12 810 364,62	-14 154 420,21	-12 810	-12 500	-310	-12 500
Liiketoiminnan muut kulut	-1 726 650,61	-1 849 927,96	-1 727	-2 119	392	-2 100
<b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>	<b>28 867 333,29</b>	<b>25 154 106,24</b>	<b>28 867</b>	<b>26 372</b>	<b>2 495</b>	<b>26 372</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>						
Muut rahoitustuotot	4 269,95	11 673,24	4		4	
Korvaus peruspääomasta	-10 500 000,00	-10 500 000,00	-10 500	-10 500	0	-10 500
Muut rahoituskulut	-1 575,07	-1 133,78	-2		-2	
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia</b>	<b>18 370 028,17</b>	<b>14 664 645,70</b>	<b>18 370</b>	<b>15 872</b>	<b>2 498</b>	<b>15 872</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	895 515,60	937 841,16	896		896	
Tuloverot	2 774,12	0,00	3		3	
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>19 268 317,89</b>	<b>15 602 486,86</b>	<b>19 268</b>	<b>15 872</b>	<b>3 396</b>	<b>15 872</b>

#### TALOUSARVION TOTEUMAVERTAILU (1 000 EUROA)

<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>	<b>1.1. - 31.12.2020</b>	<b>1.1. - 31.12.2019</b>
Sijoitetun pääoman tuotto, %	14,3	13,6
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	14,3	13,6
Voitto, %	27,7	23,1

Liikevaihto tilikaudella 2020 oli 66,4 milj. euroa ja jäi vuosisuunnitelmasta 0,7 milj. euroa. Liikevaihto ei toteutunut suunnitellun suuruisena koska jätevesilaskutuksen keskihinta jäi suunniteltua pienemmäksi. Laskutustyöt eivät toteutuneet suunnitellun suuruisina. Töiden toteumassa on vuosittaista vaihtelua. Liikevaihto toteutui kuitenkin edellisvuotta suurempana. Liikevaihtoa kasvatti tilikauden alussa tehdyt korotukset jäteveden käyttömaksuun, veden ja jäteveden perusmaksuihin sekä liittymismaksun yksikköhintaan. Valmistus omaan käyttöön pieneni edellisestä vuodesta johtuen Tampereen Infra liikelaitoksen yhtiöittämisestä.

Palveluiden ostot toteutuivat edellisvuotta sekä vuosisuunnitelmaa pienempinä. Palveluiden suunniteltua pienempää toteumaan on merkittävästi vaikuttanut rakentamisen ja alueiden kunnossapidon toteutuminen suunniteltua pienempänä. Korjauskustannukset sekä vesi- että viemäriverkoston ylläpidon osalta jäivät suunniteltua pienemmiksi johtuen leudosta talvesta. Sisäisiin ja ulkoisiin laskutustöihin kohdistuvat rakentamispalveluiden ostot ovat olleet suunniteltua pienemmät. Koneiden ja kaluston kunnossapitoon kohdistuvien palveluiden ostot ovat vedentuotantolaitoksilla, jätevedenpuhdistamoilla ja myös jäteveden pumppaamoilla olleet suunniteltua pienempiä. Palveluostojen pienentymistä verrattuna edellisvuoteen selittää omajohtoiseen rakentamiseen liittyvien rakentamispalveluiden ostojen pienentyminen sekä kuljetuspalveluiden ostojen pienentyminen Infra liikelaitoksen yhtiöittämiseen liittyneiden henkilöstöjärjestelyiden myötä.

Henkilöstökulut kasvoivat uusien rekrytointien ja siirtyneiden työntekijöiden myötä edellisvuodesta ja ylittivät vuosisuunnitelman 0,2 milj. eurolla. Poistot ylittivät vuosisuunnitelman, mutta toteutuivat kuitenkin edellisvuotta pienempinä johtuen edellisvuoden tilinpäätökseen sisällyneestä suunnitellusta poikkeavasta poistosta.

Liiketoiminnan muut kulut pienenevät edellisvuoden tasosta ja alittivat suunnitellun. Tähän vaikuttivat mm. vahingonkorvausten toteutuminen pienempänä kuin mihin oli varauduttu ja tuloverojen kirjauskäytännön muuttuminen. Korvaus peruspääomasta oli vuosisuunnitelman suuruisen 10,5 milj. euroa. Vuoden 2020 liikeylijäämä oli 28,9 milj. euroa ollen 2,5 milj. euroa vuosisuunnitelmaa parempi.



## Rahoituslaskelma ja rahoituslaskelman analysointi

### RAHOITUSLASKELMA

### TALOUSARVION TOTEUMAVERTAILU (1 000 EUROA)

	1.1. - 31.12.2020	1.1. - 31.12.2019	TP 2020	Muutettu TA 2020	Ero	Alkuper. TA 2020
<b>Toiminnan rahavirta</b>						
Liikelylijäämä (-alijäämä)	28 867 333,29	25 154 106,24	28 867	26 372	2 495	26 372
Poistot ja arvonalentumiset	12 810 364,62	14 154 420,21	12 810	12 500	310	12 500
Rahoitustuotot ja -kulut	-10 497 305,12	-10 489 460,54	-10 497	-10 500	3	-10 500
Tuloverot	2 774,12	0,00	3	0	3	0
Tulorahoituksen korjaukset	-3 400,00	-3 100,00	-3	0	-3	0
	<b>31 179 766,91</b>	<b>28 815 965,91</b>	<b>31 180</b>	<b>28 372</b>	<b>2 808</b>	<b>28 372</b>
<b>Investointien rahavirta</b>						
Investointimenot	-22 426 308,29	-25 788 145,81	-22 426	-26 303	3 877	-26 303
Rahoitusosuudet investointimenoihin	150 000,00	0,00	150	0	150	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	1 546 609,77	0	0	0	0
	<b>-22 276 308,29</b>	<b>-24 241 536,04</b>	<b>-22 276</b>	<b>-26 303</b>	<b>4 027</b>	<b>-26 303</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>8 903 458,62</b>	<b>4 574 429,87</b>	<b>8 903</b>	<b>2 069</b>	<b>6 834</b>	<b>2 069</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Vaihto-omaisuuden muutos	-62 371,00	-150 771,70	-	-	-	-
Saamisten muutos kunnalta	-11 841 896,39	-2 400 803,79	-	-	-	-
Saamisten muutos muilta	149 720,70	-730 189,86	-	-	-	-
Korottomien velkojen muutos kunnalta	0,00	27 727,50	-	-	-	-
Korottomien velkojen muutos muilta	2 851 088,07	-1 320 392,02	-	-	-	-
	<b>-8 903 458,62</b>	<b>-4 574 429,87</b>	<b>-8 903</b>	<b>-2 069</b>	<b>-6 834</b>	<b>-2 069</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-8 903 458,62</b>	<b>-4 574 429,87</b>	<b>-8 903</b>	<b>-2 069</b>	<b>-6 834</b>	<b>-2 069</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Rahoituslaskelman tunnusluvut

	1.1. - 31.12.2020	1.1. - 31.12.2019
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 euroa	29 098,60	16 929,27
Investointien tulorahoitus, %	140,0	111,8
Quick Ratio	5,2	5,7
Current Ratio	5,3	5,8

Toiminnan rahavirta oli 31,2 milj. euroa ja investointien rahavirta 22,3 milj. euroa. Toiminnan ja investointien rahavirta toteutui suunniteltua parempana, koska liikeylijäämä toteutui yli suunnitellun ja investoinnit jäivät suunniteltua pienemmiksi. Investointien tulorahoitus prosentti on 140 eli tulorahoitus kattaa hyvin myös investointitarpeet. Yhteensä rahavarojen muutos oli 0,0 milj. euroa.

## Investoinnit ja niiden analysointi

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2020	Muutettu TA 2020	Ero	Alkuper. TA 2020	Muutokset
Investointimenot	-22 426	-26 303	3 877	-26 303	0
Rahoitusosuudet	150	0	150	0	0
Nettoinvestoinnit	-22 276	-26 303	4 027	-26 303	0

Tilikaudella 2020 investoinnit toteutuivat 22,4 milj. euron suuruisina. Vuosisuunnitelma oli 26,3 milj. euroa, josta jäätin 3,9 milj. euroa. Investoinnit toteutuivat suunniteltua pienempänä. Merkittävimpiä syitä investointien suunnitellusta poikkeavaan toteutumaan on ollut suunnitelmien valmistumisen viivästyminen. Suunniteltua pienempi toteuma aiheutui osittain organisaatiomuutosten toteutusaikataulusta. Verkostorakentamisen suunniteltua alhaisempaa toteumaa selittää osittain myös se, etteivät yhteistyössä tehtävät työmaat ole alkaneet suunnitellusti.

Verkostorakentamiseen investoitiin yhteensä 14,3 milj. euroa. Isoimpina kohteina verkostorakentamisessa on ollut Kaupinojan vedenpuhdistuslaitoksen ja Ruskon vedenpuhdistuslaitoksen välisen uuden päävesijohdon rakentamisen jatkaminen, Epilänkadun jätevesiviemärin saneeraus ja Makkarajärven vesihuollon rakentaminen.

Laitosinvestointien toteuma on yhteensä 2,5 milj. euroa. Merkittävimpänä kohteena on ollut Kaupinojan vedenpuhdistuslaitoksen saneerauksen loppuunsaattamisen jatkaminen.

Verkosto- ja laitostöiden lisäksi tehtiin pääomitus Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:lle, 5,6 milj. euroa.

## Tase ja taseen analysointi

TASE	31.12.2020	31.12.2019
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0,00	40 300,00
Muut pitkävaikutteiset menot	128 282,56	76 564,23
	<u>128 282,56</u>	<u>116 864,23</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	10859,63	6 522,74
Rakennukset	21 565 357,34	22 879 885,22
Kiinteät rakenteet ja laitteet	134 370 214,95	117 735 491,42
Koneet ja kalusto	133 246,94	37 693,40
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	16 853 853,00	28 437 093,74
	<u>172 933 531,86</u>	<u>169 096 686,52</u>
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	25 042 677,85	19 424 997,85
Muut saamiset	133 543,20	133 543,20
	<u>25 176 221,05</u>	<u>19 558 541,05</u>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	1 056 506,58	994 135,58
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	9 059 770,78	9 354 133,68
Saamiset kunnalta	36 953 555,61	25 111 659,22
Muut saamiset	0,00	5 371,40
Siirtosaamiset	150 013,60	0,00
	<u>46 163 339,99</u>	<u>34 471 164,30</u>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>245 457 882,04</b>	<b>224 237 391,68</b>

<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	70 341 207,56	70 341 207,56
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	105 239 652,57	89 637 165,71
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	19 268 317,89	15 602 486,86
	<u>194 849 178,02</u>	<u>175 580 860,13</u>
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>		
Poistoero	15 221 311,66	16 116 827,26
	<u>15 221 311,66</u>	<u>16 116 827,26</u>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Eläkevaraukset	43 000,00	46 400,00
	<u>43 000,00</u>	<u>46 400,00</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Korottomat velat kunnalta	520 390,61	520 390,61
Liittymismaksut ja muut velat	25 900 419,95	25 902 919,95
	<u>26 420 810,56</u>	<u>26 423 310,56</u>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Ostovelat	4 533 005,61	3 783 910,42
Muut velat	2 576 106,97	818 325,86
Siirtovelat	1 814 469,22	1 467 757,45
	<u>8 923 581,80</u>	<u>6 069 993,73</u>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>245 457 882,04</b>	<b>224 237 391,68</b>

<b>Taseen tunnusluvut</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Omavaraisuusaste, %	85,6	85,5
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	53,2	51,2
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1 000 euroa	124 508	105 240
Lainat ja vuokravastuut, 1 000 euroa	18 384	18 131

Taseen loppusumma 31.12.2020 on 245,5 milj. euroa. Omavaraisuusaste on 85,6 %, joka parani edellisestä tilikaudesta hieman, ja on siis edelleen hyvällä tasolla. Oma pääoma tilikauden lopussa on 194,8 milj. euroa, mikä vahvistui edellisestä tilikaudesta tilikauden ylijäämän 19,3 milj. euron verran. Pysyvien vastaavien eristä mm. osakkeet ja osuudet kasvoivat 5,6 milj. euroa, joka koostuu Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n pääomituksista.

## Esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden ylijäämä on 19,3 milj. euroa. Tampereen Vesi liikelaitoksen johtokunta esittää, että tilikauden ylijäämä siirretään taseen oman pääoman edellisten tilikausien ylijäämä erään ja että varauksia ei tehdä.

## Liitetiedot

### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaan. Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kaupunginhallituksen hyväksymän poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet. Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintameno tai sitä alemman todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

### Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Liikelaitoksen tilikauden 2020 tuloverokirjaukset on tehty välittömiin veroihin. Vuonna 2019 kirjaukset olivat liiketoiminnan muissa kuluissa.

### Tuloslaskelman liitetiedot

Toimintatuotot (1000 euroa)

<b>Liikevaihto (1 000 euroa)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Vesilaitostoiminta	26 955	26 477
Viemärlaitostoiminta	39 474	36 961
<b>Yhteensä</b>	<b>66 429</b>	<b>63 438</b>

Palvelujen ostot (1000 euroa)

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Muiden palvelujen ostot	9 778	12 326
<b>Yhteensä</b>	<b>9 778</b>	<b>12 326</b>

## Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

### Tampereen kaupungin omaisuusluokat ja poistosuunnitelma

#### Aineettomat hyödykkeet

Tietokoneohjelmistojen käyttöoikeudet	3 vuotta	Tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3 vuotta	Tasapoisto

#### Aineelliset hyödykkeet

Tehdas- ja tuotantorakennukset	20 vuotta	Tasapoisto
Hallinto- ja laitosrakennukset	30 vuotta	Tasapoisto
Muut maa- ja vesirakenteet	15 vuotta	Tasapoisto
Vedenjakeluverkosto	20 vuotta	Tasapoisto
Viemäriverkko	20 vuotta	Tasapoisto
Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet	10 vuotta	Tasapoisto
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 vuotta	Tasapoisto
Viestintälaitteet	5 vuotta	Tasapoisto
Muut laitteet ja kalusteet	3 vuotta	Tasapoisto

Kaupungin poistosuunnitelma on kokonaisuudessaan esitetty kaupungin tilinpäätöksen liitetiedossa

Hyödykkeet, joiden hankintameno on korkeintaan 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluiksi.

## Pakollisten varausten muutokset (1000 euroa)

	2020	2019
<b>Eläkevastuu 1.1.</b>	<b>46</b>	<b>50</b>
Vähennykset tilikaudella	3	3
<b>Eläkevastuu 31.12.</b>	<b>43</b>	<b>46</b>

## Poistoeron muutos (1000 euroa)

	2020	2019
Investointivarauksiin liittyvät poistoeron vähennykset	896	938
Investointivarauksiin liittyvät poistoeron lisäykset	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>938</b>	<b>938</b>



## Taseen vastaavien liitetiedot

Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaisesti (1000 euroa)

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	40,3	77	117
Lisäykset tilikaudella	0	14	14
Siirrot erien välillä	-40,3	46	5
Tilikauden poisto	0	8	8
Poistamaton hankintameno 31.12.	0	128	128
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>128</b>	<b>128</b>

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Enn.maks. ja kesk.er. hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	7	22 880	117 735	38	28 437	169 097
Lisäykset	4	13	5 100	118	11 558	16 794
Rahoitusosuudet tilikaudella	0	3	147	0	0	150
Siirrot erien välillä	0	0	23 136	0	-23 142	-5
Tilikauden poisto	0	1 325	11 454	23	0	12 802
Poistamaton hankintameno 31.12.	11	21 565	134 370	133	16 854	172 934
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>11</b>	<b>21 565</b>	<b>134 370</b>	<b>133</b>	<b>16 854</b>	<b>172 934</b>

Sijoitukset	Osakkeet konserniyhtiöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	19 425	19 425
Lisäykset	5 618	5 618
Hankintameno 31.12.	25 043	25 043
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>25 043</b>	<b>25 043</b>

Joukkovelkakirjalaina-, muut laina- ja muut saamiset	Saamiset konserniyhteisöiltä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	134	134
Hankintameno 31.12.	134	134
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>134</b>	<b>134</b>

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät (1000 euroa)

	2020	2019
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset</b>		
Tulojäämät	150	0
<b>Yhteensä</b>	<b>150</b>	<b>0</b>

Taseen vastattavien liitetiedot

Oma pääoma (1000 euroa)

	2020	2019
Peruspääoma 1.1.	70 341	70 341
Peruspääoma 31.12.	70 341	70 341
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	89 637	75 633
Siirto edelliseltä tilikaudelta	15 602	14 004
Korjaukset edellisten tilikausien ylijäämään	0	0
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	105 240	89 637
Tilikauden ylijäämä	19 268	15 602
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>194 849</b>	<b>175 581</b>

Pitkäaikaiset velat, myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua erääntyvät (1000 euroa)

	2020	2019
Korottomat velat kunnalta	520	520
Liittymismaksut	25 900	25 903
<b>Yhteensä</b>	<b>26 421</b>	<b>26 423</b>

Pakolliset varaukset (1000 euroa)

	2020	2019
<b>Muut pakolliset varaukset</b>		
Eläkevaraus	43	46
<b>Yhteensä</b>	<b>43</b>	<b>46</b>



Liittymismaksut ja muut velat (1000 euroa)

	2020	2019
Muut velat	2 576	818
<b>Yhteensä</b>	<b>2 576</b>	<b>818</b>

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät (1000 euroa)

	2020	2019
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat</b>		
Menojäämät		
Palkkajaksotukset	189	148
Lomapalkkajaksotukset	1 471	1 191
Eläkevakuutusmaksuvelat	155	124
Muut menojäämät	0	5
<b>Yhteensä</b>	<b>1 814</b>	<b>1 468</b>

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Vuokravastuiden yhteismäärä (1000 euroa)

	2020	2019
<b>Vuokravastuut</b>		
Vuokravastuut yhteensä, voimassa 31.8.2041 asti	17 864	17 611
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	864	811
Myöhemmin maksettavat	17 000	16 800
<b>Leasingvastuut</b>		
Leasingvastuut yhteensä, voimassa 31.3.2024 asti	75	56
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	28	26
Myöhemmin maksettavat	47	30
<b>Vuokra- ja leasingvastuut yhteensä</b>	<b>17 939</b>	<b>17 666</b>

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt (1000 euroa)

	2020	2019
<b>Sopimusvastuut yhteensä</b>	<b>42</b>	<b>42</b>
<b>Muut taloudelliset vastuut yhteensä</b>	<b>44</b>	<b>44</b>
Ympäristövelvoitteet	40	40
Vahingonkorvausvastuut	4	4
<b>Sopimusvastuut ja muut taloudelliset vastuut yhteensä</b>	<b>86</b>	<b>86</b>

## Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä 31.12.

	2020	2019
Verkostorakentaminen ja suunnittelu		10
Verkostokunnossapito		48
Verkostorakentaminen ja -kunnossapito	61	
Verkostosuunnittelu	9	
Vedentuotanto ja jätevedenpuhdistus	65	63
Liiketoimintojen tuki	21	19
Investoinnit ja kehitys		
Verkostot		
<b>Henkilöstön lukumäärä yhteensä</b>	<b>156</b>	<b>140</b>

Henkilöstökulut (1000 euroa)

	2020	2019
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	6 708	5 789
Henkilöstökorvaukset ja muut korjaukset	105	32
Henkilösivukulut	0	
Eläkekulut	1 600	1 436
Muut henkilösivukulut	236	187
<b>Yhteensä</b>	<b>8 649</b>	<b>7 444</b>

## Muut eriytetyt laskelmat

Vuoden 2020 tilinpäätökseen sisällytetään tuloslaskelmamuotoiset tiedot taloudellisesta toiminnasta, jota Tampereen Vesi Liikelaitos harjoittaa kilpailutilanteessa markkinoilla ja joka on kaupungin tulkinnan mukaan kilpailulain kirjanpidon eriyttämisvelvoitteen (Kilpailulaki luku 4a, 30d§) piirissä. Eriytettävän toiminnan tunnistamisessa on hyödynnetty toiminnan, lainsäädännön sekä talouden asiantuntijoiden näkemystä. Tampereen Vesi Liikelaitoksen palveluista eriyttämisvelvoitteen piiriin on katsottu kuuluvan viemärihuoltopalveluita ja tonttijohtotöitä. Viemärihuoltopalvelut ovat yritys- ja yksityisasiakkaille myytäviä viemärihuoltoon liittyviä tyhjennys- ja huoltopalveluita sisältäen kuljetuksen jätteenkäsittelypaikalle. Tonttijohtotyöt ovat pien-, riv-, kerros-, ja teollisuustonttien tonttijohtojen alkuosien rakentamista ja pientalojen tonttijohtojen jatkamista tontin rajalta kiinteistöjen vesimittarille. Asiakkaina on sekä yksityishenkilöitä että yrityksiä.

Kustannusten kohdistamisessa eriytettävälle toiminnalle on noudatettu aiheuttamisperiaatetta, kustannukset on kohdistettu joko toteutuneen tai arvioidun käytön tai muun aidon jakoperusteen tai veloitteen nojalla eriytettävälle toiminnalle. Aiheuttamisperiaatetta on toteutettu joko suoralla tai välillisellä kohdistamisella.

Kustannusten kohdistaminen ja seuranta on mahdollisuuksien mukaan toteutettu SAP-toiminnanohjausjärjestelmän talouden organisaation kustannuspaikkojen ja tulosityksikköjen sekä muiden laskentatunnisteiden avulla. Kustannusten kohdistamisessa eriytettävälle toiminnalle on käytetty myös kustannuslaskennan menetelmiä.

Eriytytetyt tuloslaskelmat ovat johdettavissa kirjanpidosta. Kustannuslaskennassa käytetyt laskennalliset jakoperusteet on määritelty ja perusteltu aiheuttamisperiaatteen näkökulmasta ja laskennan muodostuminen on dokumentoitu kustannuslajeittain.

## Tonttijohtotyöt

<b>Tuloslaskelma (euroa)</b>	<b>TP 2020</b>
<b>Toimintatulot</b>	
Myyntitulot	176 855,03
Maksutulot	0,00
Tuet ja avustukset	0,00
Vuokratulot	0,00
Muut toimintatulot	0,00
<b>Toimintatulot yhteensä</b>	<b>176 855,03</b>
Valmistus omaan käyttöön	0,00
<b>Toimintamenot</b>	
Henkilöstömenot	-48 142,10
Palvelujen ostot	-8 129,33
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-68 323,80
Avustukset	0,00
Vuokramenot	0,00
Muut toimintamenot	0,00
<b>Toimintamenot yhteensä</b>	<b>-124 595,23</b>
<b>Hallinnon ja tukipalvelujen vyörytykset</b>	<b>-7 122,05</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>45 137,76</b>
Rahoitustulot ja -menot	-27 944,44
Poistot ja arvonalentumiset	0,00
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>17 193,32</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>17 193,32</b>

## Viemärihuoltopalvelut

<b>Tuloslaskelma (euroa)</b>	<b>TP 2020</b>
<b>Toimintatulot</b>	
Myyntitulot	143 474,10
Maksutulot	0,00
Tuet ja avustukset	0,00
Vuokratulot	0,00
Muut toimintatulot	0,00
<b>Toimintatulot yhteensä</b>	<b>143 474,10</b>
Valmistus omaan käyttöön	0,00
<b>Toimintamenot</b>	
Henkilöstömenot	-65 329,40
Palvelujen ostot	-42 201,60
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0,00
Avustukset	0,00
Vuokramenot	-1 065,26
Muut toimintamenot	0,00
<b>Toimintamenot yhteensä</b>	<b>-108 596,26</b>
<b>Hallinnon ja tukipalvelujen vyörytykset</b>	<b>-6 015,53</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>28 862,31</b>
Rahoitustulot ja -menot	-22 670,00
Poistot ja arvonalentumiset	0,00
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>6 192,31</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>6 192,31</b>



## Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä Tampereen Vesi Liikelaitoksessa

Johtokunta ohjaa ja valvoo Tampereen Veden toimintaa. Johtokunta vastaa Tampereen Veden hallinnon, talouden sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä. Tampereen Veden toimitusjohtaja johtaa ja kehittää johtokunnan alaisena Tampereen Veden toimintaa ja vastaa hyvän johtamis- ja hallintotavan toteutumisesta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Selonteossa ja perustana olevassa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintatavan kuvauksessa annetaan tiedot:

- miten sisäinen valvonta ja siihen sisältyvä riskienhallinta on järjestetty
- miten edellisen vuoden selonteossa raportoidut puutteet on korjattu
- onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja
- miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella.

### Toimintaympäristöanalyysi ja riskiprofiili

Tampereen Veden toimintaympäristöanalyysi ja riskiprofiili on päivitetty 16.12.2020. Riskienhallinnan työkalut WSP (water safety plan) ja SSP (sanitation safety plan) otettiin käyttöön vuoden 2017 lopussa. Johtokunta hyväksyi Tampereen Veden varautumissuunnitelman vuonna 2017, varautumissuunnitelma on päivitetty vuonna 2019. Varautumissuunnitelma päivitetään vuoden 2021 aikana. Toimintayksikössä on tunnistettu merkittävimmät yksikön toimintaa uhkaavat riskit ja määritelty, miten niihin vastataan. Riskienhallinta ja sen seuranta on vastuutettu. Vuoden 2020 aikana Tampereen Vedessä on aloitettu konsernihallinnon riskienhallintatoimen ja Tampereen Veden johtokunnan ja johtoryhmän kesken riskienhallinnan kehittämishanke. Hankkeen lopputuloksia hyödynnetään riskienhallintasuunnitelman päivityksessä vuoden 2021 aikana.

Vuonna 2020 hankintatoimen kehittämiseen on panostettu merkittävästi mm. laatimalla Tampereen Veden hankintastrategia vuosille 2020-2024, laatimalla toiminta- ja kehittämissuunnitelma vuosille 2020-2021 sekä rekrytoimalla hankintapäällikkö. Hankintatoimen kehittämistä on tehty yhdessä sisäisen tarkastuksen kanssa. Hankintatoimen kehittämistä jatketaan.

Vuosi 2020 oli poikkeuksellinen koronaviruspandemiasta johtuen, mihin liittyen Tampereen Vedessä on mm. päivitetty varautumissuunnitelmaa ja ohjeistettu erilaisia varautumistoimia, jotta yhteiskunnan kannalta kriittinen vesihuolto toimii myös poikkeusaikoina.





Tilikauden aikana on raportoitu ja käsitelty seuraavat merkittävät riskit:

1) *Kaupinojan pintavesilaitoksen saneeraus.*

Johtokunnan hyväksymän toimenpideohjelman pohjalta on käynnistetty saneerauksen loppuunsaattamisen toteutussuunnitelmien laadinta. Saneerauksen viimeistelyurakointi on kilpailutettu alkusyksystä 2020. Saneeraus valmistuu suunnitelmien mukaisesti vuonna 2021.

Toiminnallisesti saneerauksen toteuttaminen aiheuttaa riskin vedentuotannon toimintavarmuudelle.

Saneerausasiaa on käsitelty omana asiakohtanaan säännöllisesti johtokunnan kokouksissa vuonna 2020. Tampereen Vesi on raportoinut saneerauksesta konsernijohdolle ja tarkastuslautakunnalle.

Arvio sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Tampereen Vesi on kuvannut sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintatavan ja arvioinut nykytilaan liittyviä puutteita sekä määritellyt kehittämistoimenpiteet liitteenä olevan kuvauksen mukaisesti.

Kokonaisarviona Tampereen Veden johto lausuu, että Tampereen Veden sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat *pääosin hyvällä* tasolla.

Kehittämistä vaativat keskeisimmät asiat ja toimenpiteet ovat:

- investointihankkeiden suunnittelun, toteuttamisen ja seurannan kehittäminen
- tiedon hallinnan ja hyödyntämisen kehittäminen.

Tampereella 18. päivänä joulukuuta 2020

Tampereen Vesi Liikelaitos

Petri Jokela  
Toimitusjohtaja

## Tampereen Vesi Liikelaitoksen tilinpäätöksen 2020 allekirjoitus

Tampereella 17. maaliskuuta 2021

Tampereen Vesi Liikelaitoksen johtokunta

Esa Kanerva  
Puheenjohtaja

Arja Tuppurainen

Aapo Niemi

Jouni Markkanen

Helena Nieminen

Taru Kaario

Hannes Tuohiniitty

Katja Karintaus

Erkki Salopino

Petri Jokela  
toimitusjohtaja